



FINANSTILSYNET

# IT- og digitaliseringsstrategi 2025

Tidssvarende, fagligt og effektivt





# Indhold

|  |    |
|--|----|
| <i>Tidssvarende, fagligt og effektivt</i>    | 3  |
| <i>Det effektive finanstilsyn</i>            | 6  |
| <i>Datadrevet tilsyn</i>                     | 9  |
| <i>Robust og effektiv drift og udvikling</i> | 11 |
| <i>Risikobaseret IT-sikkerhed</i>            | 14 |
| <i>Det fremsynede finanstilsyn</i>           | 17 |



## En indsats, der afspejler virkeligheden



Med udgangspunkt i Finanstilsynets Strategi 2025, der dækker perioden 2021-25, har Finanstilsynet udarbejdet denne IT- og digitaliseringsstrategi: Tidssvarende, fagligt og effektivt. Strategien afløser den foregående IT-strategi, Tillid i en digital verden.

Både organisationens behov og IT-behov ligger i forlængelse af den foregående strategiperiode (2017-2020).

Brug af ny teknologi har tilladt nye spillere en plads på de finansielle markeder, og de etablerede virksomheder bruger i stigende grad teknologi i driften, ligesom teknologi er en integreret del af forretningsmodellerne. Samtidig kræver en moderne varetagelse af myndighedsopgaver, at Finanstilsynet benytter ny teknologi til at øge såvel effektiviteten som kvaliteten af arbejdet.

Der er nu en modenhed til at bruge eksisterende digitale platforme til at digitalisere flere processer, så kvaliteten i arbejdet stiger, administrative byrder mindskes, og overblikket øges. Det sker bedst med gennemtænkt digitalisering i de rigtige systemer fremfor mere "håndholdt" understøttelse i regneark på egen PC. Lysten til og behovet for at arbejde mobilt – også på tablet eller smartphone – stiger. Og der er en gryende erkendelse af, at det i endnu højere grad end hidtil er Finanstilsynets forretningside, der skal efterspørge

den digitale udvikling. Og hvis det skal ske, skal organisationen blive bedre til at efterspørge nye løsninger og bedre teknologianvendelse.

Endelig stiller bæredygtighedsagendaen, herunder særligt EU's lovgivningsmæssige udmøntning af FN's verdensmål og især klimamålet, nye krav til at bedømme såvel ordentlighed som finansielle risici og derfor også til at indsamle og analysere nye typer data.

Finanstilsynet står et solidt sted, da Finanstilsynet i de seneste år i regi af den foregående IT-strategi, Tillid i en digital verden, har gennemført en række projekter indenfor digitalisering af arbejdsgange, datahåndtering, hybride driftsmodeller (dvs. om driften af IT sker i eget driftscenter, outsourcet eller i skyen) og sikkerhed. Finanstilsynet ønsker at komme endnu længere på disse områder.





Denne IT- og digitaliseringsstrategi tager udgangspunkt i de fire ben i Finanstilsynets strategi 2025:

*En robust finansiel sektor*

*En ordentlig finansiel sektor*

*Et tilsyn og regelsæt, der afspejler samfundets udvikling*

*Et fagligt og effektivt finanstilsyn*

IT- og digitaliseringsstrategien understøtter især "Et fagligt og effektivt finanstilsyn", men spiller også sammen med de øvrige.

### Det leder frem til følgende vision for IT- og digitaliseringsstrategien:

Brug af teknologi og digitale løsninger til at understøtte såvel administration som de udadgående opgaver baseret på bedste praksis og gode kompetencer til digitalisering sikrer et fagligt og effektivt tilsyn og et tilsyn, der afspejler samfundets udvikling.

I visionen ligger, at Finanstilsynet benytter alle de teknologier fuldt ud, som Finanstilsynet implementerer. I visionen ligger også, at Finanstilsynet ønsker at blive klogere på, hvad ny

teknologi kan, og skal anlægge en undersøgende tilgang til værdien af ny teknologi. Når nye teknologier er tilstrækkeligt modne, og bedste praksis er til stede for en given teknologi, der kan give gevinster for Finanstilsynet, skal den implementeres hurtigt. Herefter skal gevinsterne høstes.

Visionerne peger altså på, at Finanstilsynet skal blive endnu bedre til at høste potentialet ved digitalisering for at sikre et fagligt og effektivt tilsyn.

IT- og digitaliseringsstrategien har fem spor

*Det effektive finanstilsyn*

*Det datadrevne tilsyn*

*Robust og effektiv drift og udvikling*

*Risikobaseret IT-sikkerhed*

*Det fremsynede finanstilsyn*



## Spor 1

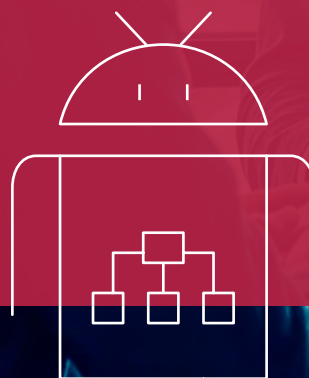
## *Det effektive finanstilsyn*

Digitalisering af arbejdsgange er en væsentlig del af grundlaget for det effektive finanstilsyn, og mulighederne skal derfor udnyttes fuldt ud.

Fremover vil Finanstilsynet derfor digitalisere og automatisere endnu flere arbejdsgange. Det skal bl.a. skabe øget effektivitet, bedre datakvalitet og større arbejdsglæde.

De primære teknologiske fokusområder for det effektive finanstilsyn er en videre brug af teknologier som Robotic Process Automation (RPA), ESDH og digitale blanketter. Finanstilsynet har etableret et Center of Excellence, som har ekspertviden om RPA.

Arbejdet med ESDH er desuden organisatorisk forankret. Tilsvarende skal arbejdet med digitale blanketter forankres yderligere.





Finanstilsynets initiativer indenfor hvert område tager udgangspunkt i følgende overordnede principper:

### Principper for automatisering ved hjælp af RPA

Ved automatisering af nye processer skal ejerskabet for robotterne i endnu højere grad forankres i det faglige område, som robotterne bidrager til automatisering indenfor. Robotter skal ses som kollegaer, der skal læres op ved ændringer. Det betyder, at når arbejdsprocessen, regelgrundlaget eller bedste praksis for at føre tilsyn ændrer sig, så skal softwarerobotterne også opdateres og vedligeholdes.

Finanstilsynet sætter fokus på visualisering og rapportering for at øge synligheden af effekterne og på at realisere gevinster ved at automatisere med RPA.

Udvikling og implementering af nye robotter prioriteres efter, hvor store gevinster automatiseringen ved hjælp af RPA skaber, og med en ambition om at automatisere arbejdsgange i hele Finanstilsynet.

### Principper for digitalisering af arbejdsgange med ESDH

Finanstilsynet ønsker at udnytte den fulde funktionalitet i ESDH-systemet, f.eks. til at understøtte flere sagsprocesser ved dedikerede workflows og ved generelt at udnytte standardfunktionalitet til f.eks. forretningsgange, mødehåndtering og aktindsigt. Gevinster forventes at være øget compliance, øget datakvalitet og øget videndeling.

Finanstilsynet udnytter systemet til at effektivisere arbejdsgange, øge datakvaliteten og bidrage til videndeling mellem medarbejdere, herunder overlevering af viden fra afgående til nyansatte ved at indarbejde bedste praksis i systemet.

Brugen af data ift. ESDH effektiviseres f.eks. via integrationer, eksempelvis til CVR/CPR eller Finanstilsynets øvrige kernesystemer, så medarbejderne kun skal indtaste eller ajourføre oplysningerne én gang.

Finanstilsynet skaber yderligere gevinster ved, at systemet kan tilgås fra tablets eller smartphones.



## Principper for datafangst via digitale blanketter

Datafangst skal i udstrakt grad være digital og baseret på strukturerede data for at sikre, at data sømløst kan flyde til de relevante systemer i Finanstilsynet. Finanstilsynet skal løbende tilpasse sin datafangst for at effektivisere processerne forbundet med sagsbehandling af blanketter, f.eks. behandling af fit & proper-ansøgninger og nem adgang til informationer i blanketterne på tværs af organisationen. De finansielle virksomheder skal i relevant omfang inddrages i arbejdet med den fortsatte digitalisering af datafangsten.

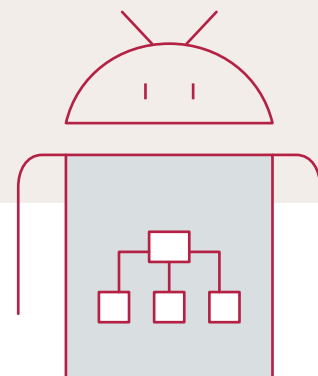
### Målbilleder

## Det effektive finanstilsyn

I 2025 har Finanstilsynet mere tid til kerneopgaver på tværs af hele organisationen. Der bliver frigivet tid fra administrative opgaver og fra de dele af sagsbehandlingen, der kan digitaliseres, ligesom støtteprocesserne forbedres gennem dedikerede workflows.

Centrale arbejdsgange og sagsprocesser er digitale og implementeret sådan, at det hjælper den enkelte medarbejder igennem hvert trin af sagsprocessen, fordi det er tydeligt, hvilke sagsbehandlingstrin en sag skal igennem.

Dokumenter for tilsynsmedarbejdere kan fremfindes digitalt – også fra tablet og smartphone.





## Figur 6: Faldende kapitaloverdækning

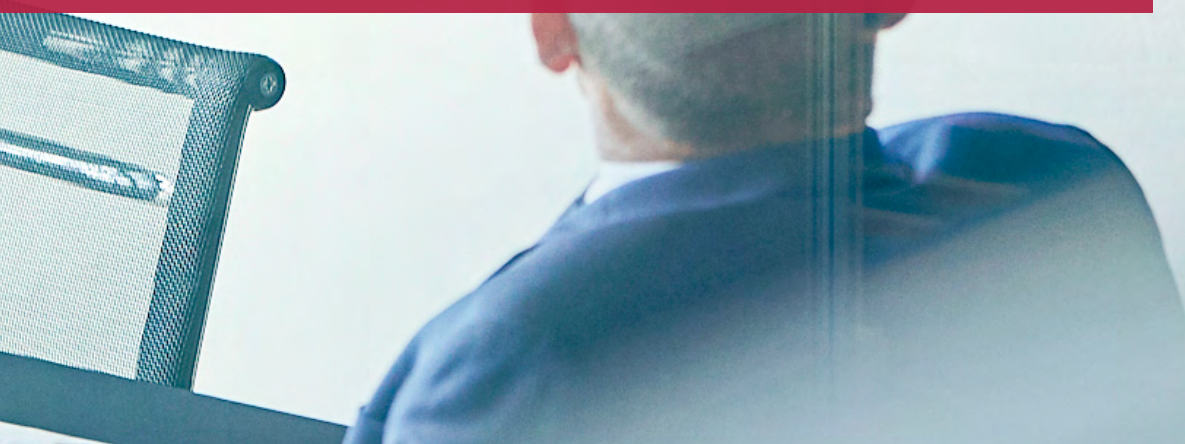
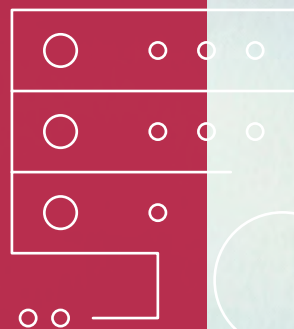
### Spor 2

# *Datadrevet tilsyn*

Finanstilsynet har stort fokus på data i tilsynsarbejdet, hvilket afspejles i Finanstilsynets Strategi 2025. Det indebærer, at Finanstilsynet skal kunne analysere store mængder data og træffe beslutninger på baggrund af dataanalyser. Finanstilsynet har etableret Center of Excellence for Digitalt og Datadrevet Tilsyn, som bl.a. har udviklet den såkaldte finansdataportal til en brugervenlig visning og visualisering af data.

Der er stort potentiale i fortsat fokus på det datadrevne tilsyn. Det gælder især en endnu bedre brug af data til at understøtte den risikobaserede tilgang, der allerede er anlagt i Finanstilsynets arbejde, f.eks. ved at visualisere datagrundlaget for hver enkelt virksomhed. Grundlaget for at kunne gøre dette er at have:

- god organisering, lagring og kvalitetssikring af data
- de rette nye teknologier til at analysere data og præsentere resultaterne af analyserne
- den rette forståelse i hele organisationen for, hvilken værdi Finanstilsynet kan opnå ved at være datadrevet.



## Principper for brug af data i datadrevet tilsyn

Finanstilsynet ønsker at styrke og videreudvikle den risikobaserede tilgang til tilsyn.

Det datadrevne tilsyn skal hurtigt kunne omstille sig til nye fremtidige behov, eksempelvis håndtering af tilsyn med bæredygtig finansiering. Data, der kommer ind, hvad end det er struktureret, semi- eller ustruktureret, skal være tilgængeligt på en måde, så medarbejdere let kan trække information ud af data og foretage relevante analyser.

Finanstilsynet skal understøtte tidssvarende analysemetoder og redskaber til data-analyse.

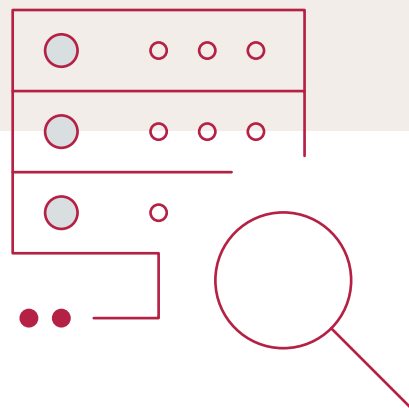
### Målbilleder

## Datadrevet tilsyn

I 2025 skaber det datadrevne tilsyn et solidt grundlag for det risikobaserede tilsyn, dvs. til at udvælge virksomheder til tilsyn og med en høj grad af sikkerhed at pege på de forhold, der skal undersøges nærmere – generelt og i den konkrete situation.

IT-understøttelsen er solid og skalerbar, og nye analysemetoder tages løbende og smidigt i brug.

Data og analyser er tilgængelige for medarbejdere på en letforståelig måde og giver dem grundlag for både at forstå og bruge eksisterende analyser og for at efterspørge yderligere.





## Spør 3

## Robust og effektiv drift og udvikling

Driftsstabiliteten er god i Finanstilsynet, og IT-driften er løbende blevet professionaliseret.

Brugen af cloud er sat tilbage på grund af de seneste EU-afgørelser på området, der tilsiger, at data ikke må kunne tilgås af lande udenfor EU<sup>1</sup>. Leverandører af cloud har svært ved at sikre dette. Infrastrukturen og leverandørforhold er forberedt til at håndtere et hybridt drift-setup, hvor en del af den samlede IT er i skyen (cloud), og andre dele er på lokale servere (on-premise). Samlet set er Finanstilsynet godt klædt på til en fortsat løbende optimering af IT-driften.

Finanstilsynets IT-governance og IT-projektmodel er blevet professionaliseret. Henset til det øgede ambitionsniveau for digitalisering, som denne strategi er udtryk for, skal governance og projektmodel videreudvikles og bredes ud i hele organisationen.

<sup>1</sup> Dommen er den såkaldte Schrems II-dom, se: [www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/ATAG/2020/652073/EPRS\\_ATA\(2020\)652073\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/ATAG/2020/652073/EPRS_ATA(2020)652073_EN.pdf)





## Fortsat professionalisering af IT

De IT-ydelser, organisationen får tilbudt, kan standardiseres og blive mere effektive ved at bruge international bedste praksis for IT-drift (ITIL<sup>2</sup>), som skal implementeres yderligere. ITIL er et rammeværk, som blandt andet sikrer overensstemmelse mellem IT-services og organisationens behov. ITIL er samtidig en række beskrivelser af bedste praksis indenfor effektive processer for IT-drift. Endnu bedre brug af ITIL muliggør derfor en mere effektiv drift og sikrer et højt og transparent niveau af service. I forbindelse med overgang fra projekt til drift er det vigtigt at være opmærksom på den efterfølgende drift, hvor der skal være ressourcer til rådighed til en overdragelse. Systemforvaltere bør i videst muligt omfang inddrages løbende i projekterne, så der også tages højde for behovene i forhold til forvaltning efter projekternes afslutning. Dette kræver dedikerede ressourcer til systemforvalteropgaven.

## Fortsat professionalisering af projektmodel

De udviklingsprojekter, som Finanstilsynet gennemfører, skal yderligere standardiseres ved en videreudvikling af organisationens projektmodel og projektgovernance. Det skal sikres, at projekterne styres sikkert i mål i forhold til de tilsynsmæssige behov og i et transparent forløb for organisationen. Porteføljestyringen af nye projekter er forankret i organisationen via Finanstilsynets tværgående prioriteringsboard og den fælles indmeldelsesproces.

Det tværgående arbejde mellem IT og den øvrige organisation skal modnes igennem den videre udvikling af IT-governance, ligesom styregruppernes roller skal forankres yderligere baseret på governance for styregrupper.

## Brug af cloud

En øget brug af cloud kan give Finanstilsynet nye services, sikre større skalerbarhed – f.eks. ved behov for øget regnekraft eller avancerede analysemuligheder til dataanalyser – og understøtte en mere effektiv og sikker drift.

Øget brug af cloudservicer er ikke nødvendigvis ensbetydende med, at andre systemer afvikles tilsvarende. Cloud som teknologi vil ofte komplementere eksisterende teknologier fremfor at erstatte dem. Dette gælder især i en overgangsperiode med såkaldte hybride driftsmodeller, dvs. en blanding af fysiske servere og cloud. Samlet set kan dette give et mere komplekst IT-miljø, hvilket er nødvendigt i en overgangsfase og svarer til, hvad andre organisationer i en tilsvarende situation oplever. Det stiller krav til øgede kompetencer i IT-kontoret.

Konkret valg af outsourcing eller cloudanvendelse sker efter nøje vurdering af bl.a. fordele, omkostninger og risici.

---

<sup>2</sup> ITIL står for Information Technology Infrastructure Library og er et rammeværk, som standardiserer IT-services livscyklus i en organisation og derved øger effektiviteten. ITIL kan bruges til at sikre bedre dokumentation, processer og overblik.

## Overblik over og konsolidering af IT-porteføljen

Ved at skabe og vedligeholde et overblik over den samlede IT-portefølje får Finanstilsynet mulighed for at konsolidere systemlandskabet og få en mere tværgående og effektiv udnyttelse af de enkelte løsninger. Dette bidrager også til en mere effektiv IT-drift.

## Principper for drift og udvikling

Finanstilsynet skaber og vedligeholder et overblik over systemlandskabet og sikrer en fortsat udvikling af governance for drift og udvikling.

Finanstilsynet opstiller og vedligeholder krav til sine eksisterende og kommende systemer (såkaldte enterprise-arkitekturkrav) og principper for sin IT-portefølje, herunder for anskaffelser, brug, videreudvikling og udfasning. Principperne omfatter også en ambition om fremover så vidt muligt at have fælles infrastruktur og fundament, herunder fælles og tværgående platforme til indberetninger, dataopbevaring og dataanalyser, tværgående integrationsplatforme mv. Dette giver mulighed for bedre udnyttelse af systemerne, bedre integrationer og i sidste ende bedre funktionalitet for slutbrugerne til en lavere samlet omkostning.

## Målbilleder

# Robust og effektiv drift og udvikling

I 2025 har Finanstilsynet fortsat en robust og effektiv drift. Medarbejderne tager velfungerende IT som en selvfølge; de oplever minimal forstyrrelse og en passende IT-understøttelse af opgaverne.

Finanstilsynet er i 2025 i stand til hurtigt at tilpasse og skalere sin IT. Fremfor at købe enkeltstående systemer udnytter Finanstilsynet potentialet i tværgående systemer og platforme.

Medarbejdere og ledere oplever hurtig, inddragende og kompetent bistand – både ved implementering af nye systemer og ny funktionalitet og ved eventuelle driftsmæssige udfordringer.

IT-medarbejderne oplever, at den øgede professionalisering med ITIL skaber effektivitet og en større arbejdsglæde til gavn for hele organisationen. De oplever i forlængelse heraf klarhed i ansvaret for forvaltningen af de systemer, der er sat i drift.

Medarbejdere og ledere oplever en effektiv styring af implementeringen af nye systemer ved en fælles brug og forankring af Finanstilsynets IT-projektmodel.



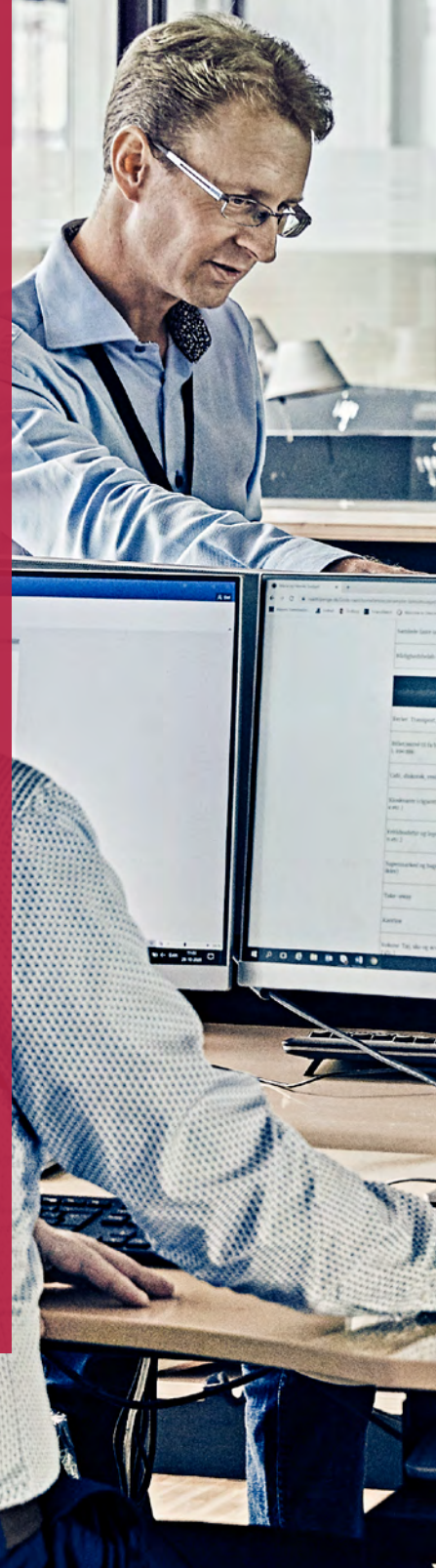
## Spor 4

## Risikobaseret IT-sikkerhed

Finanstilsynet er opmærksom på den latente fare ved cyberkriminalitet. Det gælder den målrettede såvel som den af mere tilfældig karakter. En gradvis skærpelse af trusselsbilledet må opfattes som et grundvilkår for den digitale færd. Tiltagende digitalisering bidrager yderligere til en stigende risiko, og ambitionsniveauet omkring IT-sikkerhed forbliver derfor højt i de kommende år.

Effektiv IT-sikkerhed er en grundsten i Finanstilsynets arbejde med at indsamle og bearbejde fortrolige data fra de virksomheder, som Finanstilsynet fører tilsyn med. Sektoren og samfundet i øvrigt skal være trygge ved, at Finanstilsynet løser denne opgave ordentligt.

Finanstilsynets evne til at håndtere IT-sikkerhed er god. Der er investeret vedvarende over en årrække for at udvikle og opretholde de fornødne evner, eksempelvis til efterlevelse af ISO 27001-standarden. Finanstilsynet er derfor godt rustet til fortsat at arbejde proaktivt med IT-sikkerhed og gennemføre de aktiviteter, som udviklingen i trusselsbilledet og i Finanstilsynet kræver.





### Tre trends driver udviklingen indenfor IT-sikkerhed:

#### Øget digitalisering, cloud og NIS2

**Den første trend** er den øgede digitalisering i Finanstilsynet og i samfundet i øvrigt, som medfører hastige forandringer af teknologi, processer og arbejdsmønstre. Målet er, at Finanstilsynet kan arbejde frit med at gennemføre nye digitaliseringsinitiativer, uden at hensynet til IT-sikkerhed unødigt hæmmer eller forsinker processen.

**Den anden trend** er en stigende brug af cloudteknologier, jf. afsnittet om robust og effektiv drift og udvikling. Dette i sig selv driver forandringer af arbejdet med IT-sikkerhed. Sikkerhedsmæssigt skal Finanstilsynet være forberedt på at håndtere denne udvikling, f.eks. ved at risikovurdere og -minimere i videst muligt omfang.

**Den tredje trend** er udrulning af net- og informationssikkerhedsdirektivet (NIS2), som vil rejse nye krav til Finanstilsynets håndtering af IT-sikkerhed. Det vil blive mere klart i løbet af den nuværende strategiperiode, hvilke specifikke tiltag NIS2 kommer til drive. Finanstilsynet mener, at det styrkede fokus gennem NIS2 kan bidrage positivt til den udvikling og prioritet, som IT-sikkerhedsarbejdet har og skal have i organisationen, og Finanstilsynet vil arbejde på fortsat at holde sig på forkant med udviklingen.



## Principper for IT-sikkerhed

Finanstilsynets arbejde med IT-sikkerhed vil fortsat være guidet af principperne i ISO 27001 og 27002. Et væsentligt kriterium for succes er, at passende investeringer gøres i de rigtige initiativer. Det forudsætter, at Finanstilsynet på den ene side opretholder en god forståelse af sikkerhedsrelaterede risici og på den anden side kan vurdere effekten af nye sikkerhedsforanstaltninger. Finanstilsynet skal ikke alene identificere og analysere risici; det skal også være tydeligt, hvilken effekt eksisterende og nye foranstaltninger har.

Finanstilsynet anser IT-sikkerhed for at være mere end en lokal IT-opgave. Det aktuelle ambitionsniveau og det strategiske målbillede medfører, at Finanstilsynet fortsat vil anlægge en helhedsorienteret tilgang, hvor brugere af et givet system sammen med leverandøren inddrages i arbejdet med IT-sikkerhed.

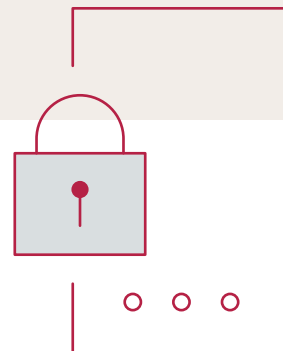
Samarbejdspartnere kræver særlig opmærksomhed. En tilgang baseret på aktivt samarbejde vil skabe de bedste forudsætninger for, at vores eksterne leverandører kan imødekomme de fornødne krav. Det er vitalt, at IT-sikkerhed når ud i alle hjørner, og at alle involverede parter føler medansvar for at løfte opgaven på bedste vis.

### Målbilleder

## Risikobaseret IT-sikkerhed

I 2025 oplever Finanstilsynet at kunne gennemføre den ønskede digitalisering og samtidig bevare en høj grad af sikkerhed. Løbende sikkerhedstiltag kan gennemføres uden at hæmme eller forsinke digitaliseringen unødigt.

I 2025 har alle medarbejdere øget viden og fokus på, hvordan de agerer sikkerhedsmæssigt.



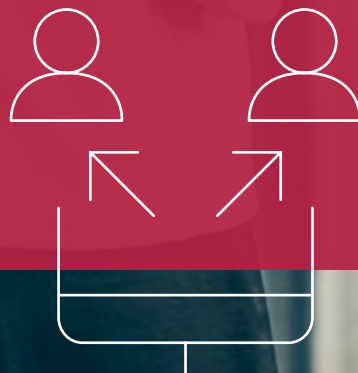
Spor 5

# *Det fremsynede finanstilsyn*

Det fremsynede finanstilsyn står på to ben:

*Digital ledelse*

*Teknologisk fremsynethed*





## Digital ledelse gør Finanstilsynet klar til fremtiden

Organisationer, der klæder deres ledere på til at forstå og bruge digitalisering, kan accelerere denne. Digital ledelse indebærer, at lederne er nysgerrige efter viden om og har forståelse for, hvordan digitale teknologier kan forbedre såvel kerneopgaver som administrative processer. Det er også en forudsætning, at lederne evner at eksekvere digitalisering, dvs. at de tager initiativer og medansvar for at implementere de nye løsninger og realisere gevinster ved dem. Essensen af digital ledelse er ikke, at det er en ny opgave hos ledelsen, eller at ledelsen skal være teknisk kyndige, men i højere grad, at de skal have forståelse for og være i stand til at drage nytte af den digitale udvikling i udførelsen af deres eksisterende opgaver. De skal f.eks. være opmærksomme på, om nogle af opgaverne ændrer karakter som følge af den digitale udvikling.

En anden del af at få digitaliseringen i endnu højere gear er, at de forskellige enheder i Finanstilsynet bliver endnu bedre til at spille sammen, herunder mestrer at lede multidisciplinære projekter, som f.eks. involverer data-, proces- og tilsynseksperter.

## Principper for digital ledelse

Den digitale modenhed skal styrkes og vedligeholdes i hele ledergruppen, bl.a. gennem uddannelse.

Lederne skal være nysgerrige efter viden om teknologi og kunne kende forskel på deres rolle i henholdsvis projekter og drift, ligesom de skal kunne stille relevante spørgsmål til IT.

Lederne og relevante medarbejdere skal have kendskab til og forståelse for IT-governance og IT-projektmodellen.

Succeser skal kommunikeres bredt og bruges til inspiration til nye digitaliseringsprojekter.

For at fastholde og maksimere værdien af nye, digitalt kompetente medarbejdere skal Finanstilsynet arbejde med relevante nye teknologier. Dette er med til at gøre Finanstilsynet til en attraktiv arbejdsplads for alle, ikke mindst nyuddannede, medarbejdere, jf. HR-strategien.

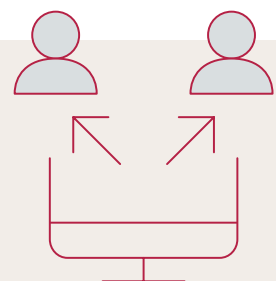
Nye teknologier fordrer en risikovillighed i den forstand, at man med visse nye teknologier skal arbejde undersøgende og med usikre estimater for udviklingsprojektet. Nye teknologier sættes i drift, når de er tilstrækkeligt modne.

### Målbilleder

## Digital ledelse

I 2025 har alle kontorchefer et klart billede af de muligheder og den værdi, som digitalisering giver på deres områder.

I 2025 arbejder Finanstilsynet gnidningsfrit med multidisciplinære projekter.



## Teknologisk fremsynethed

Finanstilsynet oplever en øget mængde krav og standardisering fra EU, som organisationen skal være klar til at håndtere.

Samtidig betyder teknologiudviklingen i disse år en transformation af den finansielle sektor. Det har bl.a. vist sig med fremkomsten af såkaldte fintech-virksomheder (virksomheder indenfor financial technology) og generelt i finansielle virksomheders brug af teknologi til at hjælpe dem med at overholde den finansielle regulering effektivt og billigere. Det sidste kaldes også regtech (regulatory technology), hvor teknologi bruges til effektiv styring af lovgivningsmæssige processer.

Tilsvarende er der en teknologidrevet transformation i gang blandt flere finansielle tilsyn i verden. Denne transformation skyldes netop den tidligere beskrevne mulighed for at udnytte data til en datadrevet overvågning. Tendensen kaldes supotech (supervisory technology) og refererer til brugen af teknologi til at lette og forbedre tilsynsprocesser set fra tilsynsmyndighedernes perspektiv.

Det er væsentligt, at Finanstilsynet i årene fremover løbende følger udviklingen og rettidigt implementerer ny relevant supotech, så snart den er moden. En forudsætning for at kunne bruge ny supotech – og nye teknologier i det hele taget – er, at infrastrukturen og integrationen mellem de eksisterende systemer er på plads, og at Finanstilsynet har en indarbejdet proces for og ressourcer til at følge med udviklingen i ny teknologi.

## Principper for teknologisk fremsynethed

Finanstilsynet skal forankre arbejdet med at vurdere nye teknologier, så organisationen er i stand til at overvåge udviklingen i relevante teknologier og implementere dem, så snart de er modne. Finanstilsynet ansætter og fastholder medarbejdere, der har kompetence til at vurdere og implementere de nye teknologier.

Finanstilsynet skal kunne tilpasse sin dataindsamling, infrastruktur og systemer, så de nye teknologier kan implementeres og skabe værdi.

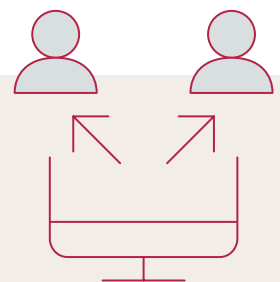
Finanstilsynet følger med i bedste praksis hos sammenlignelige organisationer, både indenfor og udenfor koncernen. Hertil kommer, at Finanstilsynet aktivt følger, hvad tilsvarende tilsynsmyndigheder gør internationalt – i disse år særligt, hvad angår initiativer indenfor supotech.

Finanstilsynet arbejder med tidlig interessevaretagelse ved at følge med i og om muligt påvirke kommende krav til teknologier.

### Målbilleder

## Teknologisk fremsynethed

I 2025 kan Finanstilsynet let implementere og skabe værdi gennem nye teknologier.





**FINANSTILSYNET**

[www.finanstilsynet.dk](http://www.finanstilsynet.dk)